

## Competentiemanagement met kansengroepen

Inge Laperre & Mieke Audenaert



Competentiemanagement is een beproefd concept dat zijn nut al uitgebreid heeft bewezen. Het werd echter nog maar weinig toegepast op organisaties die met kansengroepen werken. Toch kan het juist hier vele voordelen bieden, zowel voor de werkgever als de werknemer. Enerzijds streven ook medewerkers uit kansengroepen uiteraard een goed gevoel op de werkvloer na. Anderzijds kunnen organisaties die met kansengroepen werken, competentie-management strategisch inschakelen om hun visie te bereiken en meer rendement te halen.

Dit boek biedt een volledig uitgewerkt stappenplan met opdrachten en werkinstrumenten. De auteurs gaan in op concrete vragen als: Hoe realiseer ik duurzame tewerkstelling voor kansengroepen? Hoe implementeer ik een cultuur van competentie-management? Hoe stel ik een POP – Persoonlijk OntwikkelingsPlan op met medewerkers uit de kansengroepen? Hoe kan ik waardierend werken met kansengroepen? Hoe leid ik werkleiders op tot professionele coaches? Hoe verander ik ongewenst gedrag? Alles wordt gestaafd met tal van praktijkverhalen, voorbeelden en tips. HR-verantwoordelijken, leidinggevenden en stafmedewerkers die competentie-management willen invoeren of optimaliseren, werkleiders en jobcoaches die medewerkers uit de kansengroepen coachen in hun job, zijn de eerste doelgroepen van deze publicatie. Op de bijgevoegde cd-rom staan alle noodzakelijke gegevens, formulieren en werkbladen om competentie-management vlot te implementeren.

### Uit de Inhoud:

Competentiemanagement, iets voor u? – Basisconcepten op een rij – Nut van competentie-management voor kansengroepen – Competentiemanagement in een ruimer strategisch beleid – Competentiemanagement voor kansengroepen in 10 stappen (Visie vaststellen en basisdraagvlak leggen - Diagnosefase - Strategische kerncompetenties inventariseren - Gewenste algemene competenties inventariseren - Takenanalyse - Taakgebonden competenties traceren - Aanwezige competenties vaststellen - POP-gesprek - Evaluatie- en functioneringsgesprek - Is de visie bereikt?).

Inge Laperre en Mieke Audenaert zijn resp. opleidingsverantwoordelijke en procesbegeleidertrainer voor de sector sociale werkplaatsen bij het SST – Samenwerkingsverband Sociale Tewerkstelling.

# Bestelbon

Verzenden, faxen of e-mailen naar Garant/Maklu-Distributie, België of Nederland

Naam:

Adres:

bestelt: ... ex. **Competentiemanagement met kansengroepen** + cd-rom ISBN 978-90-441-2198-8 | 182 pag. | € 27

Referentie:

E-mail:

Datum:

Handtekening:

**Snel bestellen? [www.garant.be](http://www.garant.be)**